



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA
ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DON GNOCCHI - ARESE
VIA DEI GELSI, 1 20020 ARESE (MI)
Codice Fiscale: 93545200151 Codice Meccanografico: MIIC8EC00X

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO 2021

Il conto consuntivo per l'anno 2021 riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica secondo quanto disposto dagli artt. 22, 23 del D.I. n. 129 del 28 agosto 2018, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo è così composto:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui (Mod. L)
- Spese personale (Mod. M)
- Riepilogo spese (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 per facilitare l'analisi gestionale partendo dal Programma Annuale 2021 approvato dal Consiglio d'Istituto il 05/02/2021 con provvedimento n. 55 ed evidenziando i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica

RIEPILOGO DATI CONTABILI

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate – Uscite
Programmazione definitiva	1.018.460,71	Programmazione definitiva	952.167,60	<i>Disp. fin. da programmare</i> 66.293,11
Accertamenti	641.691,77	Impegni	583.765,09	<i>Avanzo/Disavanzo di competenza</i> 57.926,68
competenza	561.487,73	competenza	559.939,68	<i>Saldo di cassa corrente (a)</i>
Riscossioni		Pagamenti		
residui	444,71	residui	12.905,36	-10.912,60
Somme rimaste da riscuotere	80.204,04	Somme rimaste da pagare	23.825,41	<i>Residui dell'anno attivi/passivi</i> 56.378,63
	(+)		(+)	
Residui non riscossi anni precedenti	861,87	Residui non pagati anni precedenti	1.923,08	
	(=)		(=)	
Totale residui attivi	81.065,91	Totale residui passivi	25.748,49	<i>Sbilancio residui (b)</i> 55.317,42
			Saldo cassa iniziale (c)	390.290,80
		AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		<i>(a+b+c)</i> 434.695,62

Liv. 1	Liv. 2	Descrizione	Progr. Iniziale	Variazioni al 31/12/2021	Progr. approvata al 31/12/2021	Somme accertate al 31/12/2021	Somme riscosse al 31/12/2021	Differenza da incassare
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vinc	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	11	Contributi da imprese vincolati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07		Proventi da gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08		Rimborsi e restituzione somme	0,00	1.028,62	1.028,62	1.028,62	1.028,62	0,00
09		Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10		Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01	Alienazione di software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Alienazione di Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'aut.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11		Sponsor e utilizzo locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12		Altre entrate	0,50	293,81	294,31	294,31	294,31	0,00
	01	Interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,50	0,00	0,50	0,50	0,50	0,00
	03	Altre entrate n.a.c.	0,00	293,81	293,81	293,81	293,81	0,00
13		Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Anticipazioni da Istituto cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE ENTRATE	508.987,44	509.473,27	1.018.460,71	641.691,77	561.487,73	80.204,04
-----------------------	-------------------	-------------------	---------------------	-------------------	-------------------	------------------

INDICI SULLE ENTRATE

INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA

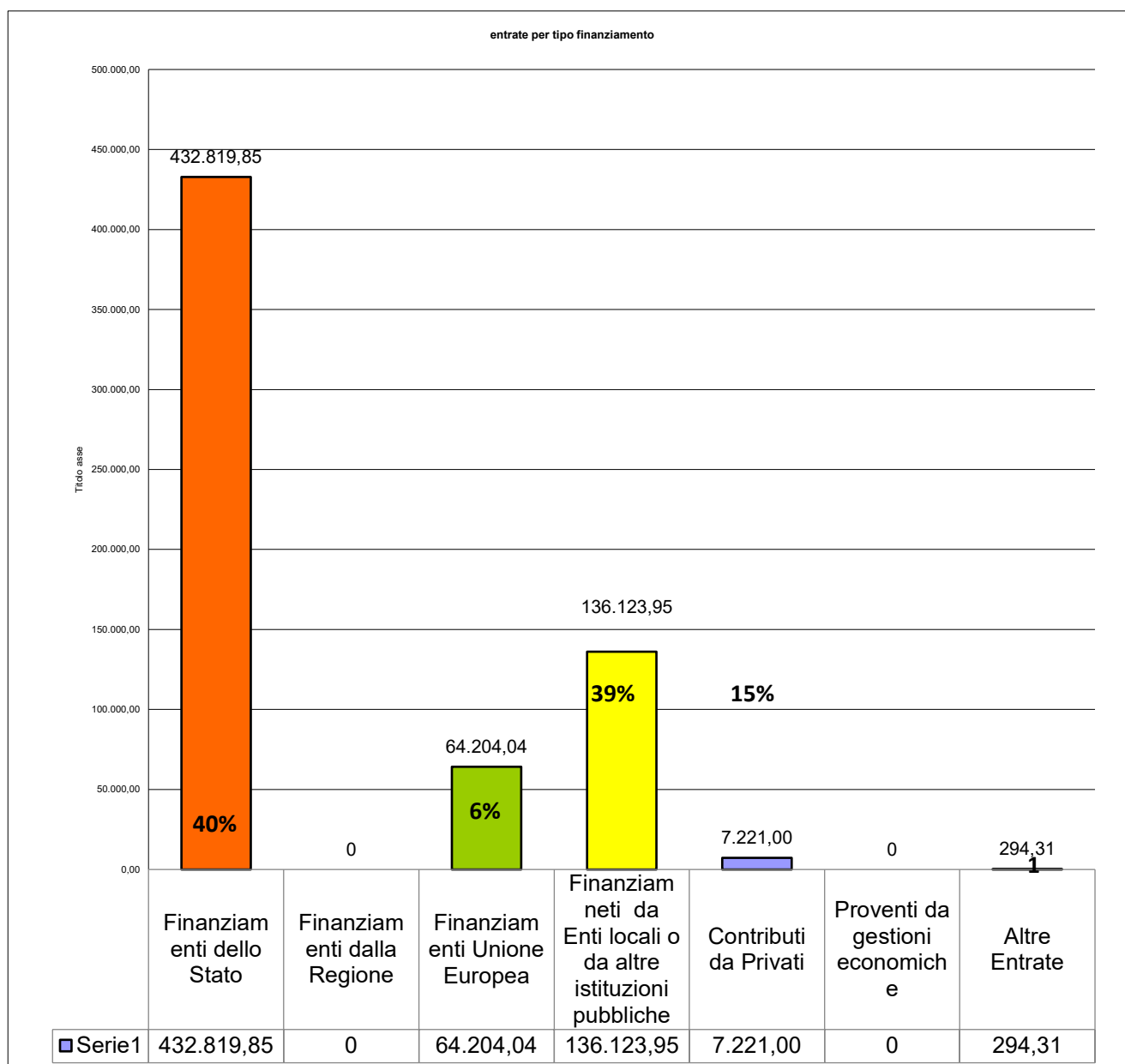
Indica il rapporto tra le entrate da trasferimenti ordinari (aggregati 03 e 04) e il totale degli accertamenti.

$$\frac{\text{Finanziamento dello Stato}}{\text{Totale accertamenti}} = \frac{432.819,85}{641.691,77} = \mathbf{0,67}$$

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Indica il rapporto tra le entrate non provenienti da trasferimenti ordinari (aggregati 02 e 03) e il totale degli accertamenti, che esprime la capacità di reperimento di risorse proprie e autonome.

$$\frac{\text{UE - Enti + Privati + Altre entrate}}{\text{Totale accertamenti}} = \frac{208.871,92}{641.691,77} = \mathbf{0,33}$$



Relativamente alle Entrate come si evince dal grafico, si può notare un aumento dei Finanziamenti Statali. Tale aumento è dovuto per gran parte alle maggiori risorse economiche elargite per supportare le scuole nelle azioni volte al contrasto della pandemia.

Si tratta di finanziamenti relativi sia all'acquisto di strumenti per la didattica a distanza e sia per l'acquisto di prodotti per la pulizia e sanificazione degli ambienti, l'approvvigionamento di dispositivi di sicurezza nonché per la realizzazione di attività per il recupero della socialità (cd Pano Estate) . All'interno della voce Entrate dello Stato è compreso anche il finanziamento di € 300.000,00, di competenza del comune di Arese relativo all'anno 2015 e connesso ai lavori di messa in sicurezza nelle scuole ; si tratta pertanto di un "giroconto"

RIEPILOGO DELLE SPESE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a) *
Attività	790.822,58	533.122,60	67,41%
Progetti	160.481,62	50.642,49	31,56%
Gestioni economiche	0,00	0,00	-
Fondo di riserva	863,40	0,00	-
Disavanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00	-
Totale spese	952.167,60	583.765,09	
Avanzo di competenza		57.926,68	
Totale a pareggio		641.691,77	

(*) il rapporto tra le somme impegnate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva definisce la percentuale degli obblighi da pagare che l'istituto ha assunto. Più tale rapporto si avvicina al 100% e maggiore sarà stata l'attività posta in essere dall'istituto rispetto alle previsioni iniziali.

ANALISI DELLE SPESE

Per ogni progetto/attività si riporta la previsione iniziale, le variazioni e quindi la previsione definitiva, la somma degli impegni, l'importo pagato e la differenza rimasta da pagare.

Liv. 1/2	Liv. 3 - Descrizione	Progr. Iniziale	Variazioni al 31/12/2021	Progr. approvata al 31/12/2021	Somme impegnate al 31/12/2021	Somme pagate al 31/12/2021	Differenza da pagare
A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	192.473,64	328.346,08	520.819,72	419.066,55	403.749,26	15.317,29
	1 - SCUOLA PULITA	27.907,32	10.838,63	38.745,95	36.352,57	33.918,86	2.433,71
	2 - SPESE DI INVESTIMENTO - MANUTENZIONI	164.566,32	300.000,00	464.566,32	366.016,20	360.704,80	5.311,40
	19 - SPESE EX ART 31 comma 1 DL 41/2021 (SOSTEGNI)	0,00	17.507,45	17.507,45	16.697,78	9.125,60	7.572,18
A02	Funzionamento amministrativo	91.054,84	4.325,22	95.380,06	67.585,96	62.063,02	5.522,94
	4 - FUNZIONAMENTO UFFICI E PLESSI	81.062,10	3.325,22	84.387,32	64.442,56	60.627,62	3.814,94
	5 - SICUREZZA	9.992,74	1.000,00	10.992,74	3.143,40	1.435,40	1.708,00
A03	Didattica	90.519,01	73.328,44	163.847,45	43.746,73	43.261,55	485,18
	6 - ATTIVITA' DIDATTICHE E INTEGR. PRIMARIA	30.455,00	-5.663,60	24.791,40	21.517,87	21.517,87	0,00
	7 - ATTIVITA' DIDATTICHE E INTEGR. INFANZIA	10.619,90	0,00	10.619,90	3.715,40	3.715,40	0,00
	8 - ATTIVITA' DIDATTICHE E INTEGR. SECONDARIA 1 GRADO	30.138,61	-1.212,00	28.926,61	12.343,08	12.343,08	0,00
	10 - BANDO STAMPANTI 3D	140,10	0,00	140,10	0,00	0,00	0,00
	13 - PON FESR 10.8.6.A 2020 348 SMART CLASS	785,62	0,00	785,62	0,00	0,00	0,00
	15 - ART 21 DL 137/2020 DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA	3.379,78	0,00	3.379,78	3.095,98	2.610,80	485,18
	16 - SUPPORTO ALLA DIDATTICA ED EDUCAZIONE DIGITALE	15.000,00	0,00	15.000,00	3.074,40	3.074,40	0,00
	20 - PON 13.1.2A-FESR PON-LO-2021-493 DIGITAL BOARD	0,00	64.204,04	64.204,04	0,00	0,00	0,00
	21 - PNSD SPAZI LABORATORIALI E STRUMENTI PER LE STEM	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00
A05	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A06	Attività di orientamento	10.334,94	440,41	10.775,35	2.723,36	2.723,36	0,00
	17 - ORIENTAMENTO E SUPPORTO STUDENTI	10.334,94	440,41	10.775,35	2.723,36	2.723,36	0,00
P02	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	93.570,27	54.966,35	148.536,62	48.004,99	45.504,99	2.500,00
	1 - PROGETTO SPORT	8.717,97	0,00	8.717,97	0,00	0,00	0,00
	2 - SUCCESSO FORMATIVO	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	2.500,00	2.500,00
	3 - DVA	5.978,17	-462,00	5.516,17	1.738,00	1.738,00	0,00
	4 - EDUCAZIONE ALLA SALUTE E BEN...ESSERE	8.262,90	0,00	8.262,90	0,00	0,00	0,00
	5 - POTENZIAMENTO E SPORTELLO DSA/BES	5.459,45	0,00	5.459,45	0,00	0,00	0,00
	6 - SCUOLA IN OSPEDALE E ISTRUZIONE DOMICILIARE	12.322,77	1.491,45	13.814,22	1.448,63	1.448,63	0,00
	7 - POTENZIAMENTO LINGUA INGLESE	31.742,43	0,00	31.742,43	0,00	0,00	0,00
	8 - Ex P26 PONFSE10862-LO-2017-355 POMERIGGI ALLA PELLICO	6.062,84	0,00	6.062,84	0,00	0,00	0,00
	9 - Ex P28 PONFSE-10.2.2A-LO-2017-327 LINGUISTICAMENTE E SCIENTIFICAMENTE	10.023,74	0,00	10.023,74	0,00	0,00	0,00
	10 - SCREENING E MONITORAGGIO APPRENDIMENTI	0,00	22.700,00	22.700,00	9.368,62	9.368,62	0,00
	14 - SPESE EX ART 31 comma 6 DL 41/2021 Progetto Ricuciamorelazioni -Piano Estate	0,00	31.236,90	31.236,90	30.449,74	30.449,74	0,00

Liv. 1/2	Liv. 3 - Descrizione	Progr. Iniziale	Variazioni al 31/12/2021	Progr. approvata al 31/12/2021	Somme impegnate al 31/12/2021	Somme pagate al 31/12/2021	Differenza da pagare
P03	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	1.732,50	0,00	1.732,50	0,00	0,00	0,00
	11 - TRINITY	1.732,50	0,00	1.732,50	0,00	0,00	0,00
P04	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	8.968,00	1.244,50	10.212,50	2.637,50	2.637,50	0,00
	12 - FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO	8.968,00	1.244,50	10.212,50	2.637,50	2.637,50	0,00
R98	Fondo di riserva	863,40	0,00	863,40	0,00	0,00	0,00
	98 - Fondo di riserva	863,40	0,00	863,40	0,00	0,00	0,00

TOTALE SPESE	489.516,60	462.651,00	952.167,60	583.765,09	559.939,68	23.825,41
---------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------

Le uscite impegnate risultano essere pari al 61,31% di quelle previste

E' da sottolineare che anche l'anno 2021 è stato interessato dalla pandemia dovuta al Coronavirus. Tale situazione ha influito in maniera importante sull'attuazione della programmazione didattica e finanziaria della scuola. Molte sono state le attività che seppur programmate, non hanno potuto essere realizzate o lo sono state in parte. Ciò quindi giustifica la percentuale delle spese impegnate rispetto a quelle previste .

Tra le attività realizzate in supporto alla attività didattica "ordinaria" sono da evidenziare le attività di *screening e monitoraggio degli apprendimenti*, volti alla valutazione tempestiva di eventuali difficoltà di apprendimento degli alunni della scuola primaria e alle problematiche del tratto grafico negli alunni della materna. Particolare attenzione è stata data anche all'*orientamento* ed al *supporto degli alunni e delle famiglie* attraverso le attività di "supporto formativo" e di "orientamento". Nelle prime settimane di settembre invece la scuola ha organizzato attività ludico/creative ed educative nell'ambito del progetto "*RICUCiamo Relazioni*" a valere sul finanziamento statale di cui all'art 31 comma 6 del DL 41/2021 - Piano Estate

Nel corso dell'estate 2021, sono stati allestiti i nuovi spazi dedicati ai laboratori e alla sala riunioni posti al plesso don gnocchi con utilizzo del finanziamento del 2017/ fondi vincolati del Comune di Arese

A seguito delle variazioni approvate al 31/12/2021 la **Disponibilità finanziaria da programmare (Z101)** è stata soggetta a variazioni per un importo di Euro 46.822,27, passando da un importo di iniziale di Euro 19.470,84 all'attuale 66.293,11 Euro. Detta somma è stata quasi totalmente iscritta nel Programma Annuale 2022e destinata ai relativi aggregati/progetti.

SITUAZIONE DEI RESIDUI

La situazione dei residui è la seguente:

	Iniziali	Variazioni (radiazioni)	Definitivi	Riscossi	Da Riscuotere	Residui esercizio	Totale residui
Attivi	1.306,58	0,00	1.306,58	444,71	861,87	80.204,04	81.065,91
	Iniziali	Variazioni (radiazioni)	Definitivi	Pagati	Da Pagare	Residui esercizio	Totale residui
Passivi	14.828,44	0,00	14.828,44	12.905,36	1.923,08	23.825,41	25.748,49

I residui attivi e passivi sono elencati analiticamente nel modello L.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

FONDO DI CASSA			
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		€	390.290,80
Ammontare somme riscosse:			
a) in conto competenza		€	561.487,73
b) in conto residui		€	444,71
		Totale	€ 561.932,44
Ammontare dei pagamenti eseguiti:			
c) in conto competenza		€	559.939,68
d) in conto residui		€	12.905,36

	Totale	€	572.845,04
Fondo di cassa a fine esercizio		€	379.378,20
Avanzo (o disavanzo) complessivo di fine esercizio			
- Residui attivi	€	81.065,91	
- Residui passivi	€	25.748,49	
Avanzo (o disavanzo) di amministrazione a fine esercizio		€	434.695,62
Note relative alla situazione amministrativa:			

STATO PATRIMONIALE

Attività	Situazione all'1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	0,00	0,00	0,00
Materiali	139.601,46	30.691,33	170.292,79
Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni	139.601,46	30.691,33	170.292,79
DISPONIBILITA'			
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	1.306,58	79.759,33	81.065,91
Attività finanziarie non facenti parte delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	390.290,80	-10.912,60	379.378,20
Totale disponibilità	391.597,38	68.846,73	460.444,11
Deficit patrimoniale	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVO	531.198,84	99.538,06	630.736,90
Passività	Situazione all'1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
DEBITI			
A lungo termine	0,00	0,00	0,00
Residui passivi	14.828,44	10.920,05	25.748,49
Totale Debiti	14.828,44	10.920,05	25.748,49
Consistenza patrimoniale	516.370,40	88.618,01	604.988,41
TOTALE PASSIVO	531.198,84	99.538,06	630.736,90

Dal 22 novembre 2021 è stata eseguita ad opera della commissione individuata dal dirigente scolastico con prot n 3319 la ricognizione dei beni inventariali di tutto l'Istituto al fine di procedere alla rivalutazione degli stessi e alla scrittura del nuovo inventario .

L'attività , particolarmente complessa stante l'articolazione dell'Istituto su 4 plessi scolastici si è conclusa a fine dicembre . Nei primi mesi del 2022 si è proceduto alle operazioni e alle scritture inventariali .

Di seguito un prospetto di sintesi di raccordo delle risultanze complessive :

INVENTARIO 1 FINO AL 31/12/2021				RIVALUTAZIONE/RICOGNIZIONE				Raccordo	
				INVENTARIO 2 (DAL 2022)				modello K	
	INIZIALE	VARIAZIONI IN AUMENTO	Valore FINALE "vecchio" inventario	AMMORT complessivo	VALORE RIVALUTATO BENI ESISTENTI AL 31/12	valore b mancanti rivalutato	VALORE iniziale NUOVO inventario BENI ESISTENTI AL 31/12/2021	VARIAZ COMPLESSI VE mod k (- Ammort- Beni n rin v)	VALORE FINALE AL 31/12 mod k
	A	B	C= (A+B)	D	E=C-D	F	G=(E-F)	H=(B±D-F)	I=A±H
IMPIANTI E MACCH	37.945,21 €	4.650,00 €	42.595,21 €	- 2.391,78 €	40.203,43 €	5.423,76 €	34.779,67 €	- 3.165,54 €	34.779,67 €
ATTREZZAT	55.701,83 €	19.460,00 €	75.161,83 €	- 20.631,85 €	54.529,98 €	719,75 €	53.810,23 €	- 1.891,60 €	53.810,23 €
MOBILI E ARREDI (ALTRI BENI)	45.954,42 €	44.953,12 €	90.907,54 €	- 8.816,04 €	82.091,50 €	388,61 €	81.702,89 €	35.748,47 €	81.702,89 €
								30.691,33 €	170.292,79 €
	139.601,46 €	69.063,12 €	208.664,58 €	- 31.839,67 €	176.824,91 €	6.532,12 €	170.292,79 €	30.691,33 €	170.292,79 €

INVENTARIO "VECCHIO"			
beni al 01/01/2021	1.270	NUMERO BENI	
aumenti	376	NUMERO BENI	
TOT N	1.646	Tot valore	208.664,58 €

dopo rinnovo:

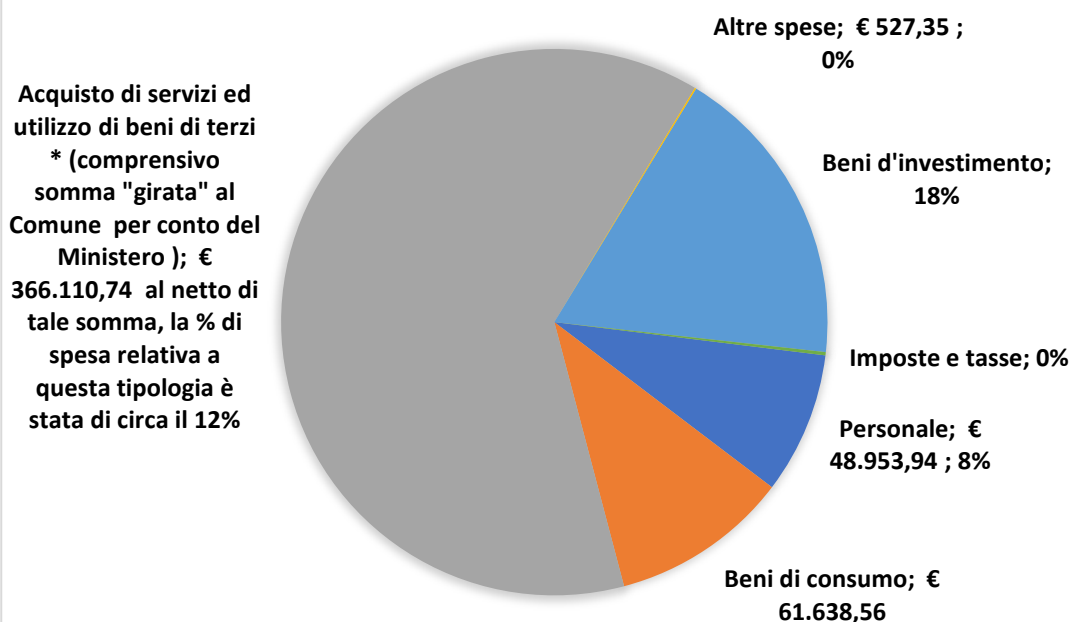
INVENTARIO NUOVO			
	1.646	N° Beni Inventariati	
	-81	N ° beni Non rinvenuti	
	1.565	N° beni rilevati	
BENI RINVENUTI	45	N° beni rinvenuti	
		AL 31/12/2021	
TOT N	1.610	Tot valore al 31/12/2021	170.292,79

RIEPILOGO DELLE SPESE PER TIPOLOGIA DEI CONTI ECONOMICI

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese impegnate per tutti i progetti/attività (art.19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste dal piano dei conti. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare dell'Istituto dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere riportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate.

Tipo	Descrizione	Somme impegnate	Rapporto tra Tipo e il totale delle somme impegnate
01	Spese di personale	48.953,94	8,39%
02	Acquisto di beni di consumo	61.638,56	10,56%
03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	366.110,74	62,72%
04	Acquisto di beni d'investimento	105.419,34	18,06%
05	Altre spese	527,35	0,09%
06	Imposte e tasse	1.115,16	0,19%
07	Oneri straordinari e da contenzioso	0,00	0,00%
08	Oneri finanziari	0,00	0,00%
09	Rimborsi e poste correttive	0,00	0,00%
Totale generale		583.765,09	100%

SOMME IMPEGNATE



MINUTE SPESE

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2021 è stata effettuata correttamente dal D.S.G.A.; le spese sono state registrate nell'apposito registro ed il fondo iniziale di € 500,00 anticipato al D.S.G.A. con mandato n. 37 del 01/03/2021 è stato regolarmente restituito con apposita reversale n32 del 16/12/2021. .

I movimenti sulle partite di giro in entrata ed in uscita (anticipo, reintegri e restituzione anticipo) non sono presenti nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa); come indicato da una FAQ presente sul sito del Ministero dell'Istruzione

INDICI DI BILANCIO

Interessante appare il calcolo di alcuni indici, dai quali si possono ricavare informazioni circa l'andamento della gestione finanziaria.

INDICI SULLE SPESE

INDICE SPESE PER ATTIVITA'

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi a tutte le attività, al totale degli impegni.

INDICE SPESE PROGETTI

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi all'aggregato A01, al totale degli impegni.

$$\frac{\text{Impegni Progetti}}{\text{Totale Impegni}} = \frac{50.642,49}{583.765,09} = \mathbf{0,09}$$

INDICE INCIDENZA RESIDUI PASSIVI

Rapporto tra gli impegni non pagati sul totale degli impegni dell'esercizio di competenza.

$$\frac{\text{Impegni non pagati}}{\text{Totale Impegni}} = \frac{23.825,41}{583.765,09} = \mathbf{0,04}$$

INDICE SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

Rapporto tra i pagamenti e i residui passivi iniziali.

$$\frac{\text{Pagamenti residui passivi}}{\text{Totale residui passivi}} = \frac{12.905,36}{14.828,44} = \mathbf{0,87}$$

INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI

Indica il rapporto tra il totale dei residui passivi a fine anno e il totale della massa spendibile (impegni sulla competenza e residui passivi anni precedenti)

$$\frac{\text{Totale residui passivi a fine anno}}{\text{Totale impegni + Residui passivi}} = \frac{25.748,49}{598.593,53} = \mathbf{0,04}$$

SPESA PRO-CAPITE PER ALUNNO

Rapporto tra il totale degli impegni e il numero degli alunni

$$\frac{\text{Totale impegni}}{\text{Numero alunni}} = \frac{583.765,09}{895} = \mathbf{652,25}$$

Arese, 11/3/2022

Il Direttore SGA
dr.ssa Barbara DUTTI